«Дорожная карта» реализации целевой модели наставничества



в МБОУ «Рассветовская СОШ» на 2023 год, 2023 – 2024 учебный год

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Наименование этапа** | **Мероприятия** | **Содержание деятельности** | **Сроки** | **Ответственные** |
| 1. | Подготовка условий для запуска программы наставничества | Изучение и систематизация имеющихся  материалов по проблеме наставничества | 1. Изучение Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019г. «Об утверждении методологии (целевой)   модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися».   1. Подготовка системных папок по проблеме наставничества. 2. Ознакомление с шаблонами документов для реализации целевой модели. | Январь-февраль 2023 года | Директор, зам. директора по УВР и ВР,  председатель рабочей группы |
| Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества в МБОУ «Рассветовская СОШ» | 1. Издание приказа «Внедрение целевой модели наставничества в МБОУ «Рассветовская СОШ» 2. Разработка и утверждение Положения о наставничестве в МБОУ «Рассветовская СОШ» 3. Разработка и утверждение Целевой модели наставничества в МБОУ «Рассветовская СОШ» 4. Разработка и утверждение «дорожной карты» внедрения системы   наставничества в МБОУ «Рассветовская СОШ» | Февраль – март 2023 года | Директор, зам. директора по УВР и ВР,  председатель рабочей группы |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | 5. Назначение координатора и куратора внедрения Целевой модели наставничества МБОУ «Рассветовская СОШ» (издание приказа). |  |  |
| Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей школы | 1. Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве аудитории внутри школы. | Февраль 2023 года | Директор, зам. директора по УВР и  ВР, председатель рабочей группы |
| 2. Проведение административного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества. | Февраль 2023 года | Директор, зам. директора по УВР и ВР,  председатель рабочей группы |
| 3. Сформировать банк программ по выбранным формам наставничества. | Февраль – март 2023 года | Директор, зам. директора по УВР и ВР, председатель  рабочей группы |
| Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях целевой  модели наставничества | 1. Проведение педагогического совета. 2. Проведение родительских собраний. 3. Проведение классных часов. 4. Информирование на сайте школы. 5. Информирование внешней среды. | Март 2023 года | Директор, зам. директора по УВР и ВР,  председатель рабочей группы |
| 2. | Формирование базы наставляемых | Сбор данных о наставляемых | 1. Проведение анкетирования среди обучающихся желающих принять участие в программе наставничества. 2. Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых. 3. Сбор дополнительной информации о | Март 2023 года | Директор, зам.  директора по УВР и ВР,  председатель рабочей группы |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: классный руководитель, психолог, соцработник, родители.   1. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта. 2. Проведение мероприятия по выявлению желающих быть в роли наставляемых. |  |  |
| Формирование базы наставляемых | 1. Формирование базы данных наставляемых из числа педагогов. 2. Формирование базы данных наставляемых из числа обучающихся. | Март 2023 года | Директор, зам. директора по УВР и ВР,  председатель рабочей группы |
| 3. | Формирование базы наставников | Сбор данных о наставниках | 1. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. 2. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных. 3. Проведение мероприятия (круглый   стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников. | Март 2023 года | Директор, зам. директора по УВР и ВР,  председатель рабочей группы |
| Формирование базы наставников | 1. Формирование базы данных наставников из числа педагогов. 2. Формирование базы данных наставников из числа   обучающихся. | Март 2023 года | Директор, зам. директора по УВР и ВР,  председатель рабочей группы |
| 4. | Отбор и обучение наставников | Выявление наставников, входящих в базу  потенциальных наставников | 1. Провести анализ базы наставников и выбрать подходящих для конкретной формы. | Март 2023 года | Директор, зам. директора по УВР и ВР, председатель рабочей группы |
| Обучение | 1. Подготовить методические | Март 2023 года | Директор, зам. |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | наставников для работы с наставляемыми | материалы для обучения наставников и их  сопровождения. |  | директора по УВР и  ВР, председатель рабочей группы |
| 2. Издать приказ об организации  наставников» с утверждением программ и графиков обучения  наставников. | Март – апрель 2023 года | Директор, зам.  директора по УВР и ВР, председатель рабочей группы |
| 3. Организовать «Школу наставников» и провести обучение. | Апрель 2023 | Директор, зам.  директора по УВР и ВР, председатель рабочей группы |
| 5. | Формирование наставнических пар / групп | Отбор наставников и наставляемых | 1. Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. 2. Организация групповой встречи наставников и наставляемых. 3. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника / наставляемого после завершения групповой встречи. 4. Анализ анкет групповой встречи и   соединение наставников и наставляемых в пары/группы. | Апрель 2023 года | Директор, зам. директора по УВР и ВР,  председатель рабочей группы |
| Закрепление наставнических пар /групп | 1. Издание приказа «Об утверждении наставнических пар/групп». | Апрель 2023 года | Директор, зам.  директора по УВР и ВР, председатель рабочей группы |
| 2. Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения. | Апрель 2023 года | Директор, зам.  директора по УВР и ВР, председатель рабочей группы |
| 6. | Организация и осуществление  работы | Организация комплекса  последовательных | 1. Проведение первой, организационной, встречи наставника  и наставляемого. | Апрель – май 2023 года | Директор, зам. директора по УВР и ВР, председатель |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | наставнических пар /  групп | встреч наставников и наставляемых | 2. Проведение второй, пробной рабочей,  встречи наставника и наставляемого. | Сентябрь 2023  года | рабочей группы |
| 3. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и  наставляемым. | Сентябрь 2023 года |
| 4. Регулярные встречи наставника и наставляемого. | В течение 2023-  2024 учебного года |
| 5. Проведение заключительной встречи  наставника и наставляемого | Май 2024 года |
| Организация текущего контроля достижения планируемых  результатов наставниками | Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки | Май 2024 года | Директор, зам. директора по УВР и ВР, председатель рабочей группы |
| 7. | Завершение наставничества | Отчеты по итогам наставнической программы | 1. Проведение мониторинга   личной удовлетворенности участием в программе наставничества.   1. Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества. | Май 2024  года | Директор, зам. директора по УВР и ВР,  председатель рабочей группы |
| Мотивация и поощрения наставников | 1. Приказ о поощрении участников наставнической деятельности. 2. Благодарственные письма участникам программы. | Май 2024 года | Директор, зам.  директора по УВР и ВР, председатель рабочей группы |
| 4. Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, информации на сайтах школы и  организаций- партнеров. | Май 2024 года | Директор, зам.  директора по УВР и ВР, председатель рабочей  группы |